

Management models of Swedish  
water and wastewater operations /  
Моделі управління шведським  
водопостачанням та  
водовідведенням

**Ulf Thysell**

2023-11-23

## Geography and infrastructure is key – big variations between the Svenskt Vatten members

### Географія та інфраструктура є ключовими – великі відмінності між членами Svenskt Vatten

- About 9,5 million customers in a vast area 450 000 km<sup>2</sup> (3rd in the EU) (Ukraine 600 000 km<sup>2</sup>)
- Близько 9,5 мільйонів клієнтів на величезній території 450 000 км<sup>2</sup> (3 місце в ЄС) (Україна 603 700 км<sup>2</sup>)
- 40% of all the lakes in the EU (together with Finland 60% of the lakes in the EU)
- 40% усіх озер в ЄС (разом з Фінляндією 60% озер в ЄС)
- Huge lake systems – it can take decades up to 90 years before water from a city reaches the coast
- Величезні озерні системи – можуть пройти від десятиліть до 90 років, перш ніж вода з міста досягне узбережжя
- 30 000 km<sup>2</sup> of agriculture area
- 30 000 км<sup>2</sup> сільськогосподарської території
- Uses 130 liters/person/24 h
- Використовує 130 літрів/людину/24 год
- 1750 drinking water plants
- 1750 заводів питної води
- 1700 wastewater plants
- 1700 водоочисних споруд
- Underground pipelines length reaches halfway to the Moon
- Довжина підземних трубопроводів досягає половини шляху до Місяця
- Investments in water sector annually €2 billion but it should be at least €3 billion/year
- Інвестиції у водний сектор щорічно становлять 2 мільярди євро, але вони повинні бути не менше 3 мільярдів євро на рік



## Fundamentals for the Swedish water sector

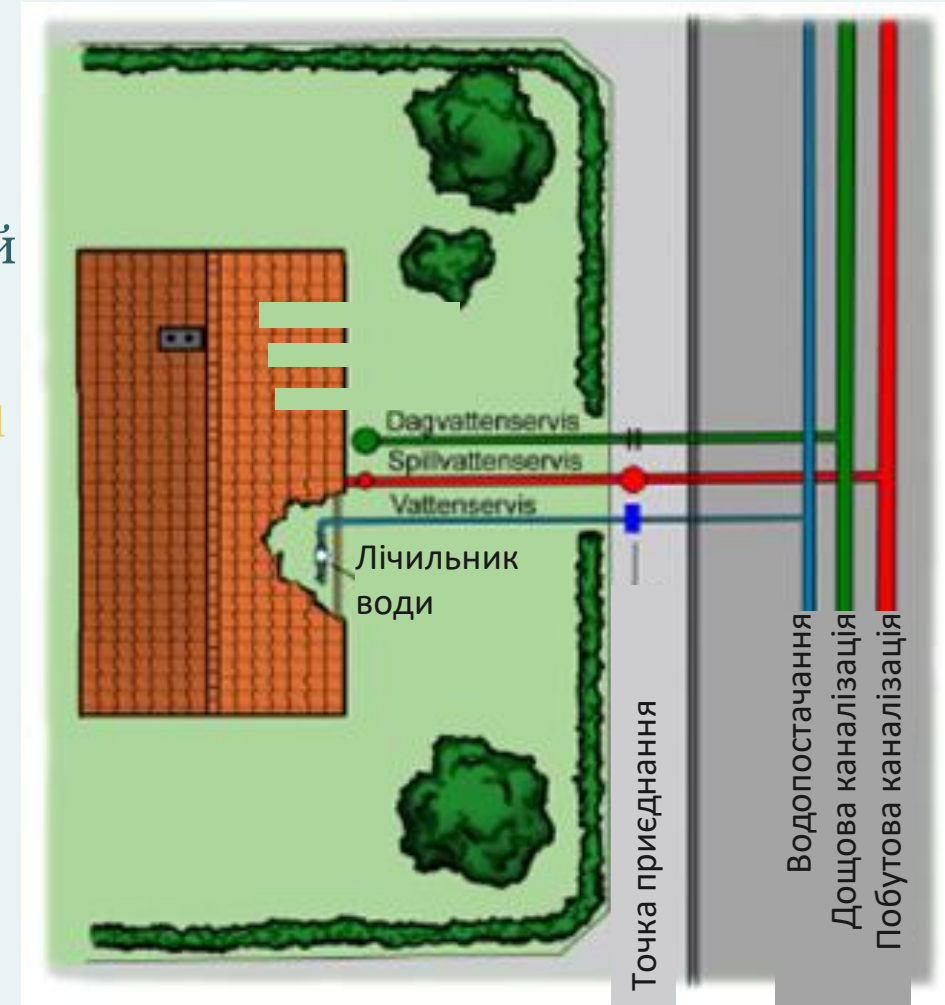
### Основи водного господарства Швеції

- All water and wastewater assets and all operators are **owned by the municipalities** (290 in Sweden)
- Усі активи водопостачання та водовідведення та всі оператори належать муніципалітетам (290 у Швеції)
- **Same organisations** for drinking water plants, water net, sewerage, waste water plants - except for Stockholm and Gothenburg
- Ті самі компанії для станцій питної води, водопровідної мережі, каналізації, станцій очистки стічної води - за винятком Стокгольма та Гетеборга
- The water sector is **financed by tariffs, not tax**
- Водний сектор фінансується за рахунок тарифів, а не податків
- The **locally elected municipality council** decides the tariffs
- Місцева обрана муніципальна рада визначає тарифи
- **Non-profit principle**
- Принцип неприбутковості

Svenskt Vatten

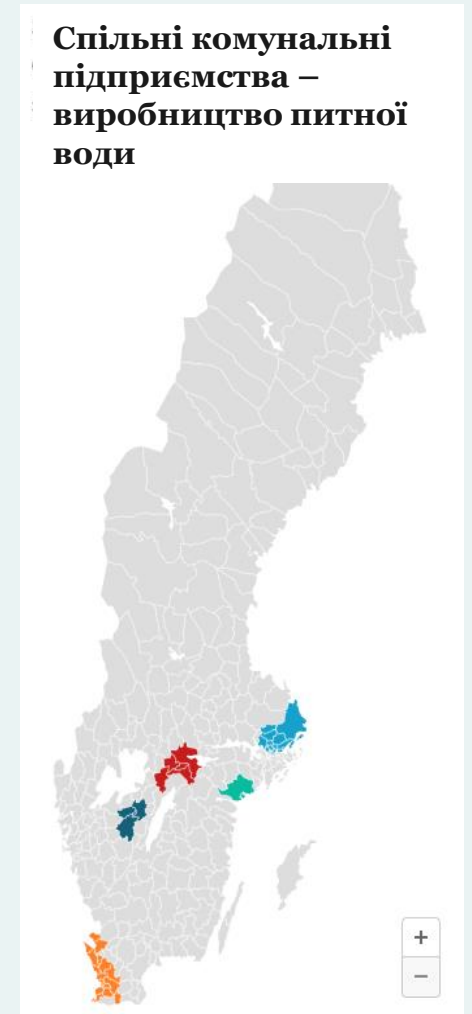
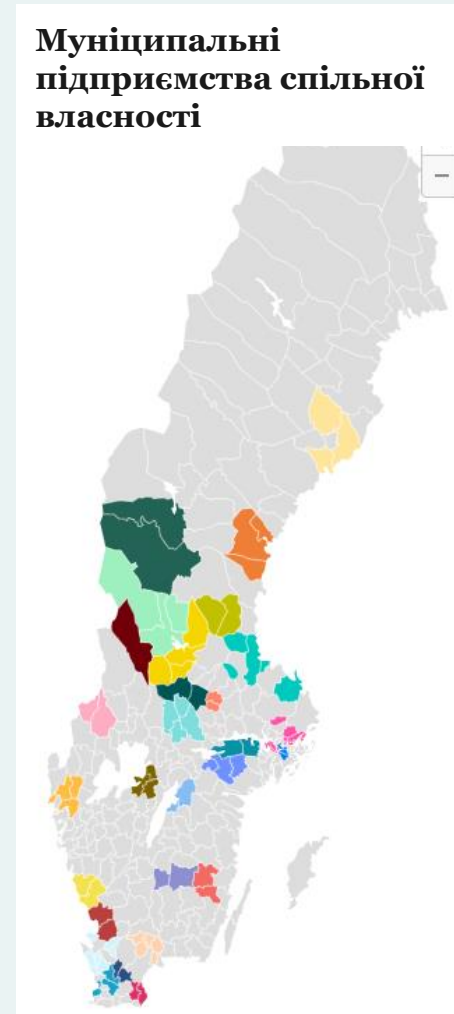
# All infrastructure is owned by the municipalities / Вся інфраструктура належить муніципалітетам

- **Water, sewage and stormwater pipes /** Водопровідні, каналізаційні труби та труби дощової каналізації
  - **Service lines beyond the connection point belongs to the owner of the property /** Лінії обслуговування за межами точки підключення належать власнику власності
- **Devices on the Pipeline Network /** Пристрої в трубопровідній мережі
  - **These devices can include valves, meters, pumps, junctions, and other components that help in managing, controlling, or monitoring the flow and distribution within the pipeline network /** Ці пристрої можуть включати клапани, лічильники, насоси, з'єднання та інші компоненти, які допомагають керувати, контролювати або моніторити потік і розподіл у мережі трубопроводів.
  - **The water meter is a part of the municipal water piping system and owned by the municipality /** Лічильники води є частиною міської водопровідної системи та належить муніципалітету
- **Water treatment plants /** Станції підготовки питної води
- **Wastewater treatment plants /** Каналізаційні водоочисні споруди



# Organization of the municipal water sector / Організація міського водного господарства

- Part of the municipal administration / Частина міської адміністрації
- Municipally owned company / Комунальне підприємство
  - Responsible for water and wastewater, often together with energy, solid waste, broadband, district heating etc / Відповідає за водопостачання та водовідведення, часто разом із енергетикою, твердими відходами, широкопasmовим зв'язком, централізованим опаленням тощо
- Jointly owned municipal company / Спільне комунальне підприємство
  - Responsible for water and wastewater often together with solid waste / Відповідає за питну воду та стічні води, часто разом із твердими відходами



# Part of the municipal administration / Частина міської адміністрації



Організаційна структура  
прийняття політичних рішень

Decides on the tariff structure /  
Приймає рішення про структуру тарифів  
Decides on the water and sewage fee /  
Приймає рішення про плату за воду та  
водовідведення  
Decides on investments in the water and  
sewage operations /  
Приймає рішення щодо інвестицій у  
водопостачання та каналізацію  
Decides on the operational area for water  
and sewage /  
Вирішує зону експлуатації  
водопостачання та каналізації

Відповідає за роботу систем  
водопостачання та каналізації

# Municipally owned company / Комунальне підприємство



# Jointly owned municipal company / Спільне комунальне підприємство

Each of the municipalities has a parent company that owns the infrastructure. The subsidiary company operates the water and sewage systems. /

Кожен з муніципалітетів має материнську компанію, яка володіє інфраструктурою. Дочірнє підприємство експлуатує системи водопостачання та каналізації.



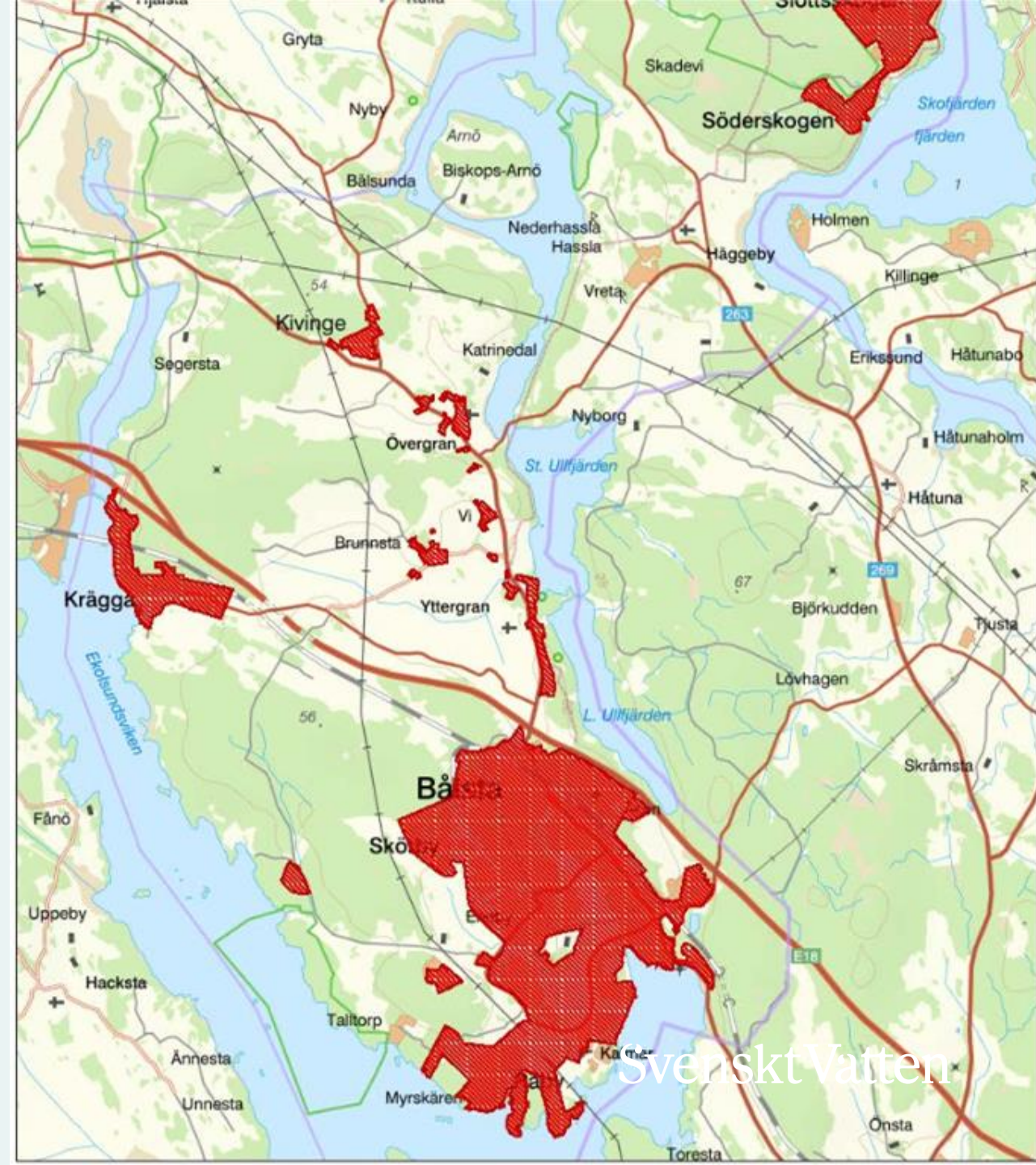
# Tariffs / Тарифи

- Everyone within the operational area for water and wastewater pays the decided fees /  
Всі в межах операційної зони сплачують встановлені тарифи за водопостачання та водовідведення
  - Private housing / Приватне житло
  - Companies / Компанії
  - The municipality / Муніципалітет
- Different fees for / Різні тарифи за
  - Drinking water / Питна вода
  - Wastewater / Водовідведення побутової каналізації
  - Stormwater / Відведення дощових вод
- The fees should cover the expense of the water and wastewater services and normally there is no subsidies. /

Збори повинні покривати витрати на послуги з водопостачання та водовідведення, і зазвичай субсидій не передбачено.

- Everyone living outside of the operational area have to care for their own drinking water supply and wastewater treatment.

Кожен, хто проживає за межами зони дії, повинен дбати про власне питне водопостачання та очищення стічних вод.



# The private sector / Приватні компанії

- Most municipalities and companies owned by the municipalities use resources from the private sector to a large extent / Більшість муніципалітетів і компаній, що належать муніципалітетам, значною мірою використовують ресурси приватних компаній
- Consultants are mostly used for / Консультанти в основному використовуються для:
  - project management / управління проектами
  - design / розробки проектної документації
  - investigations / розслідувань
- Contractors are mostly used in / Підрядники здебільшого використовуються в:
  - Construction projects when laying pipes or building facilities / Проекти будівництва при прокладці труб або будівництві об'єктів
  - Procured excavators and trucks for pipeline projects under own management / Послуги екскаваторів та вантажівок для прокладання трубопроводів під власним управлінням
  - Contracted operation of the entire water and sewage system (in a few rare cases) / Договірна експлуатація всієї системи водопостачання та каналізації (в окремих випадках)

## Summary / Підсумки

- All of the water, sewage and stormwater infrastructure are owned by the municipalities /  
Вся інфраструктура водопостачання, каналізації та відведення дощової води належить муніципалітетам
- The municipalities organize themselves in different ways /  
Муніципалітети організовують управління різними способами
  - As a department within the municipality / Як департамент у муніципалітеті
  - As a company for the municipality itself / Як компанія для одного муніципалітету
  - As a joint company together with other municipalities / Як спільна компанія разом з іншими муніципалітетами
- The fees cover the costs of the water and wastewater services / Збори визначені тарифами покривають витрати на послуги водопостачання та водовідведення
- Uses the private sector through procurement of consultants and contractors /  
Використовуються послуги приватних компаній через отримання консультантів і підрядників



# Svenskt Vatten